

# La logistica in Lombardia

**Ambito economico  
e dei trasporti**

Giugno 2025



# Ruolo e caratteristiche della logistica

## NATURA

Logistica = Processo di pianificazione, realizzazione e controllo del **trasporto** e **deposito** di **merci** (materie prime, semilavorati e prodotti finiti) e delle relative **informazioni**.

Assimilabile al ruolo che il **sistema circolatorio** svolge nel corpo umano:

- non compie direttamente nessuna azione
- è indispensabile per tutte le funzioni
- Se funziona male, tutto funziona male.

Occorre superare il pregiudizio, molto diffuso, che sia una attività «che consuma territorio e produce poca occupazione»

## CARATTERISTICHE

La logistica è una attività:

- Globale
- Pervasiva
- Non delocalizzabile
- Difficile da decarbonizzare (trasporti)

## QUINDI

Necessario un approccio olistico

- Flussi di merci = trasporti nei diversi modi
- Flussi di informazioni = frontiera IA
- Depositi = localizzazione ottimale

**SENZA LOGISTICA NON C'È PRODUZIONE NÉ CONSUMO.**

## Un settore pervasivo

Tabella 12 - Numero di settori che hanno come principale costo i prodotti e servizi del settore indicato in colonna.

	Trasporti e magazzini	Energia elettrica	Prodotti in metallo	Petrolio e derivati	Chimica
N° branche	34	12	10	4	2

Tabella 10 - Stima degli addetti alla logistica e al trasporto passeggeri.

	Totale	Logistica	Passeggeri
Trasporti terrestri	797.981	529.312	268.668
Trasporti per via d'acqua	56.779	11.862	44.917
Trasporti aerei	46.061	2.562	43.499
Attività di corriere e poste	140.156	140.156	0
Magazzini e attività di supporto	131.123	131.123	0
<b>TOTALE</b>	<b>1.172.099</b>	<b>815.015</b>	<b>357.084</b>
Composizione percentuale		69,5%	30,5%

**L'Italia** è un Paese esportatore ma che importa logistica

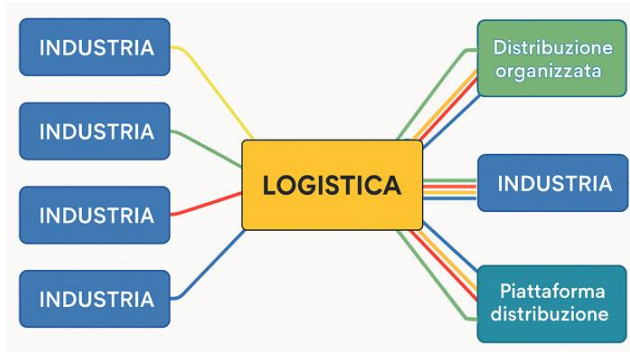
Tabella 14 - Valore dei servizi della branca "Trasporti e magazzinaggio". Milioni

	Italia vende a	Italia compra da
Italia	173.197	173.197
Estero	13.833	27.317
% estero	7,99%	15,77%

Fonte: EUROSTAT, tavole input-output, (anno 2022)

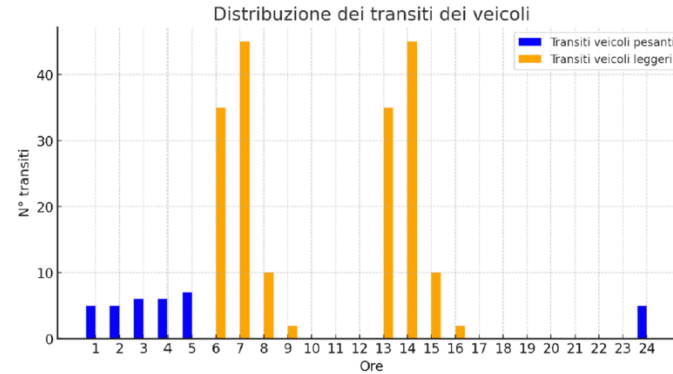
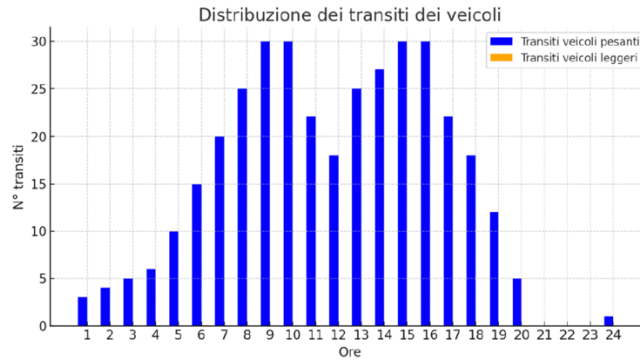
**IL COSTO DELLA LOGISTICA È PIÙ PERVASIVO DI QUELLO DELL'ENERGIA**

# Magazzini e traffico



7 anziché 12

- Una razionale collocazione dei magazzini riduce gli spostamenti
- Diverse tipologie di magazzino generano diversi tipi di traffico



**I MAGAZZINI NON CREANO TRAFFICO: LO RIDUCONO**

# Logistica in Lombardia

Valore aggiunto di alcune branche – Lombardia

Sanità e assistenza sociale	17.781,9
Costruzioni	17.596,4
Attività metallurgiche e fabbricazione di prodotti in metallo	16.587,1
Trasporti e magazzinaggio	15.763,7

Fonte: ISTAT - Milioni di euro

Evidente il peso della **Città Metropolitana di Milano**,

- centro direzionale,
- concentrazione di produzione e consumi,
- crocevia delle vie di trasporto

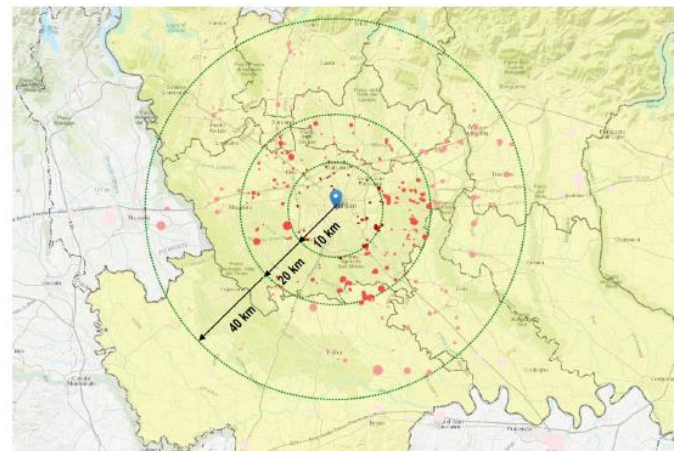
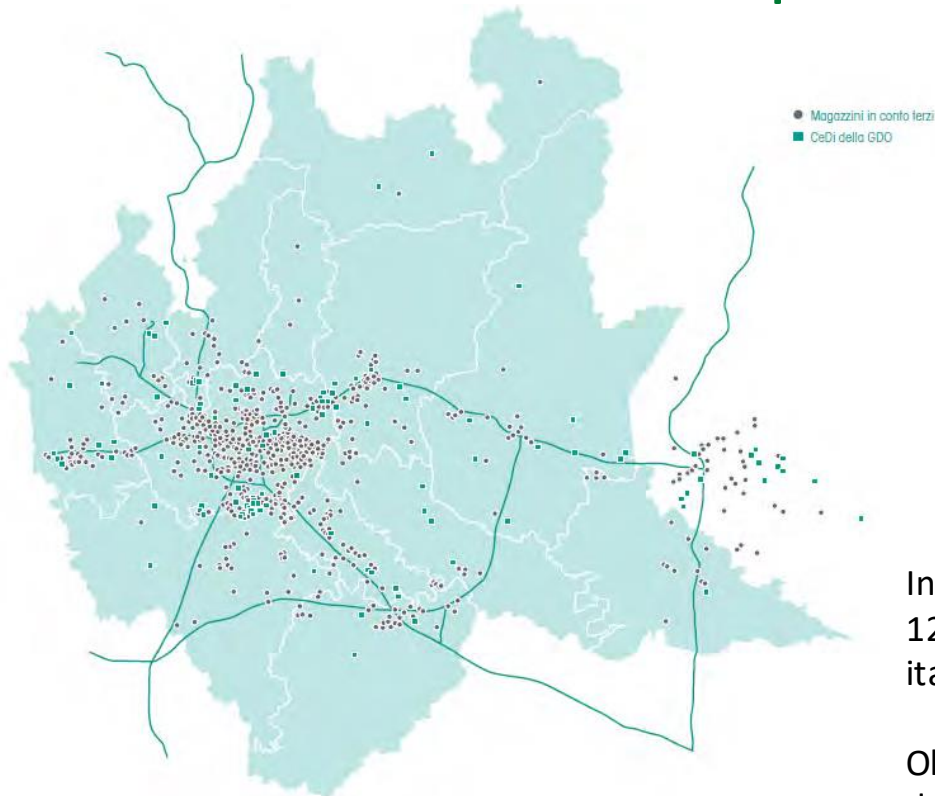
Il Valore Aggiunto della logistica è assimilabile a quello della sanità o delle costruzioni ( $\approx 88\%$ )

Numero imprese della branca “Trasporti e magazzinaggio”

Territorio	Altre Forme	Imprese Individuali	Società di Capitale	Società di Persone	Totale
ITALIA	7.068	76.738	43.906	13.957	141.669
Bergamo	67	950	713	230	1.960
Brescia	41	1.472	747	318	2.578
Como	53	562	517	149	1.281
Cremona	15	375	142	86	618
Lecco	11	261	137	94	503
Lodi	8	268	98	52	426
Mantova	23	441	195	120	779
Milano	705	7.447	4.102	630	12.884
Monza e Brianza	58	1.077	516	150	1.801
Pavia	29	656	219	94	998
Sondrio	10	184	112	77	383
Varese	34	740	409	131	1.314
LOMBARDIA	1.054	14.433	7.907	2.131	25.525

Fonte: Opendata Explorer Camera di Commercio delle Marche, Anno: 2024

## IL ruolo centrale dell'area metropolitana



In Lombardia sono presenti 802 magazzini: oltre 12 milioni di mq (28,3% della superficie logistica italiana).

Oltre il 50% dei magazzini si trova entro 40 km da Milano.

Fonte: POLIS



# Le imprese di trasporto e magazzinaggio in Lombardia

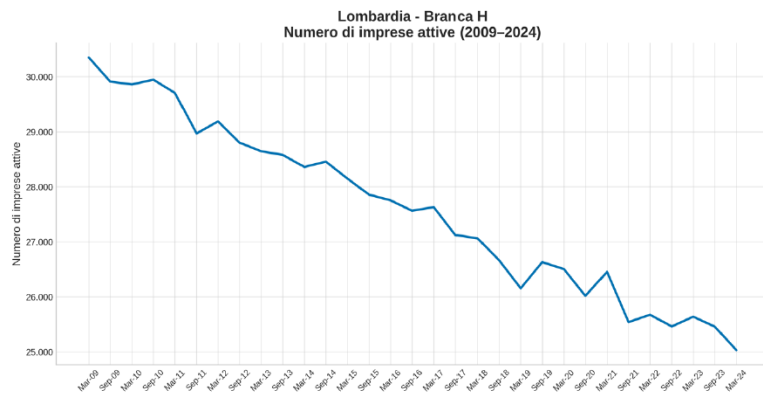
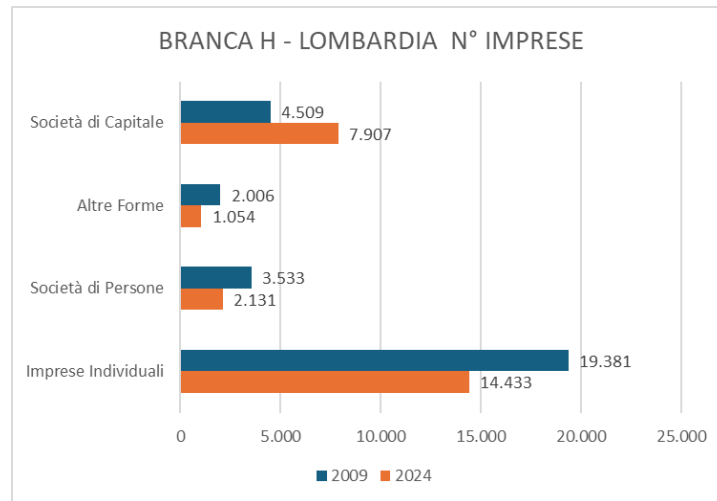


Figura 4 - Fonte: Opendata Explorer Unioncamere, (Anno: 2024)

Numero delle imprese in costante diminuzione

- Fenomeno positivo
- Processi di integrazione
- Aumento della dimensione media



Permane eccessivo il numero delle imprese individuali: occorre favorire fenomeni di consolidamento

**LOGISTICA: UN SETTORE CHE RICHIEDE UNA NUOVA POLITICA INDUSTRIALE**

## Le opinioni dei principali attori

### **Risorse umane: esigenze di formazione e di tutela**

- Necessaria una maggior tutela delle condizioni di lavoro
- Esigenza di più adeguate retribuzioni
- Serve formazione tecnica e professionale
- La particolare necessità di un maggiore equilibrio di genere
- Serve maggiore stabilità occupazionale

### **La sostenibilità ambientale**

- È interesse degli operatori migliorare la sostenibilità ambientale
- Obiettivo che deve essere articolato in modo diverso tra magazzini e trasporti (di breve e lungo raggio)
- Occorre una visione ampia del rapporto con l'ambiente

# Le opinioni dei principali attori

## Il trasporto intermodale

- Insufficiente la capacità dei terminal: è necessario il loro sviluppo
- Criticità nel trasporto ferroviario nella fase di adeguamento delle linee
- Esigenza di una visione di lungo periodo
- Lentezza e rigidità impediscono una pronta reazione ai cambiamenti

## Depositi e distribuzione urbana

- Profondi cambiamenti nelle richieste dei clienti
- Criticità nello sviluppo delle consegne nell'ultimo miglio
- Necessità di strutture con diverse tipologie rispetto al passato e nel tessuto urbano
- Necessità di adeguare regole e strutture nei centri abitati (troppe differenze da comune a comune)

## Le opinioni dei principali attori

### Digitalizzazione e cybersecurity

- Digitalizzazione e supporto IA sono la chiave per l'efficienza
- Potenziamento delle reti dati e dei data centre
- Ottimizzare i fattori di carico consente di ridurre il traffico e l'impatto ambientale
- La digitalizzazione, decentrata a livello globale, espone a grandi rischi di cybersecurity
- Sperimentazione nuovi mezzi: veicoli a guida autonoma e droni (normative)

### Ascolto sui media

- 62 dichiarazioni e prese di posizione di imprese presenti in Lombardia

### Hanno inviato contributi

- COOPERATIVA LAVORATORI ORTOMERCATO
- DHL EXPRESS ITALY
- ESSELUNGA
- FERCAM spa
- HUPAC spa
- Italtrans spa
- UPS

# Azione normativa e di governo

## Zone Logistiche Semplificate (ZLS)

ZLS dei Porti Fluviali Lombardi - Mantova e Cremona (TEN-T) - 3.303 ettari.

Due livelli:

- le aree dei porti di Mantova e Cremona e le aree produttive o logistiche ad esse contigue
- include i porti secondari del sistema portuale cremonese e mantovano con una comprovata rilevanza per il trasporto fluviale.

Inserimento nella ZLS del porto e retroporto di Genova degli hub logistici di Melzo e Milano Smistamento.

## Protocolli di intesa sulla logistica

Istituzione della Cabina di regia della logistica del Nord-Ovest a seguito del protocollo di intesa con le Regioni Piemonte e Liguria (2015)

Adesione al Gruppo europeo di cooperazione territoriale (GECT) "Alleanza Interregionale per il Corridoio Reno-Alpi» (2015)

Tavolo di concertazione permanente per il miglioramento delle condizioni del trasporto merci ferroviario, con MIT, RFI, FNM, Piemonte, Liguria

Coordinamento e promozione del sistema logistico del Nord-Est con MIT, Emilia Romagna, Veneto, Friuli VG, Trento e Bolzano (2019)

Protocollo d'intesa per la legalità dei contratti di appalto nel settore della logistica, con Prefettura di Milano, Politecnico di Milano, ass. sindacali e datoriali (2024)

## Azione normativa e di governo

### Stati Generali della Logistica del Nord Ovest

Occasione annuale di dialogo e approfondimento tra rappresentanti delle istituzioni, esperti e operatori del settore, organizzati dalle Regioni Lombardia, Piemonte e Liguria

### Dote ferroviaria ("Ferrobonus regionale")

Si aggiunge al "Ferrobonus» statale per trasporti ferroviari con origine / destinazione sul territorio lombardo e percorrenza > ai 150 km sulla rete italiana. Fondo di 450.000 euro (2025 e 26) e 524.300 euro per il 2027

### Libro Bianco sulle priorità infrastrutturali della Lombardia

In collaborazione con Unioncamere Lombardia fornisce un quadro delle priorità strategiche della Regione in termini di sviluppo infrastrutturale che può avere un impatto significativo sul settore della logistica

### Opportunità di finanziamento per le imprese logistiche

- Il Bando Nuova Impresa 2025
- Contributi alle micro, piccole e medie imprese per partecipazione fiere
- Bando "Rinnova parco veicolare" opportunità rilevante per le aziende di logistica che possiedono flotte di veicoli
- Incrementati i Fondi PNRR per la logistica agroalimentare (dotazione di 268.7 milioni €)

Fine