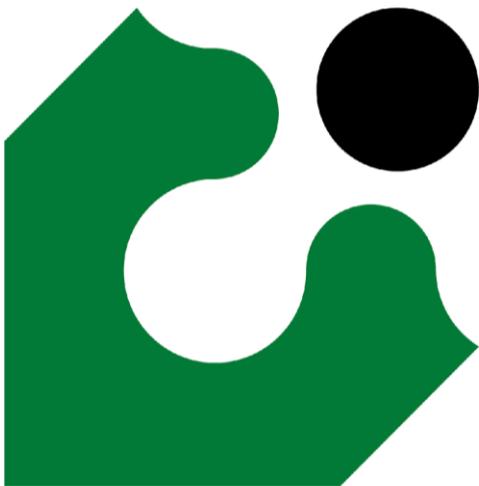


# Il mercato del lavoro in Lombardia nel 2021

*I dati delle assunzioni, le richieste  
delle imprese*

**Working paper 4/2022**

Giampaolo Montaletti • 27 gennaio 2022



## Il 2021 ha segnato la ripresa del lavoro dipendente.

- Secondo le rilevazioni ISTAT a livello nazionale da novembre 2020 a novembre 2021 si rileva una crescita di **494 mila occupati**.
- Di questi 494 mila occupati in più, solo **4mila sono indipendenti**, tutti gli altri sono lavoratori dipendenti.
- Fra i dipendenti i **contratti a termine sono 448mila**, mentre i contratti a **tempo indeterminato sono 42mila**.

A parte alcune indiscrezioni di stampa, ISTAT non ha ancora rilasciato dati regionali, neppure provvisori, per il 2021.

Per quanto riguarda il lavoro dipendente possiamo comunque fare uso dei dati delle comunicazioni obbligatorie.



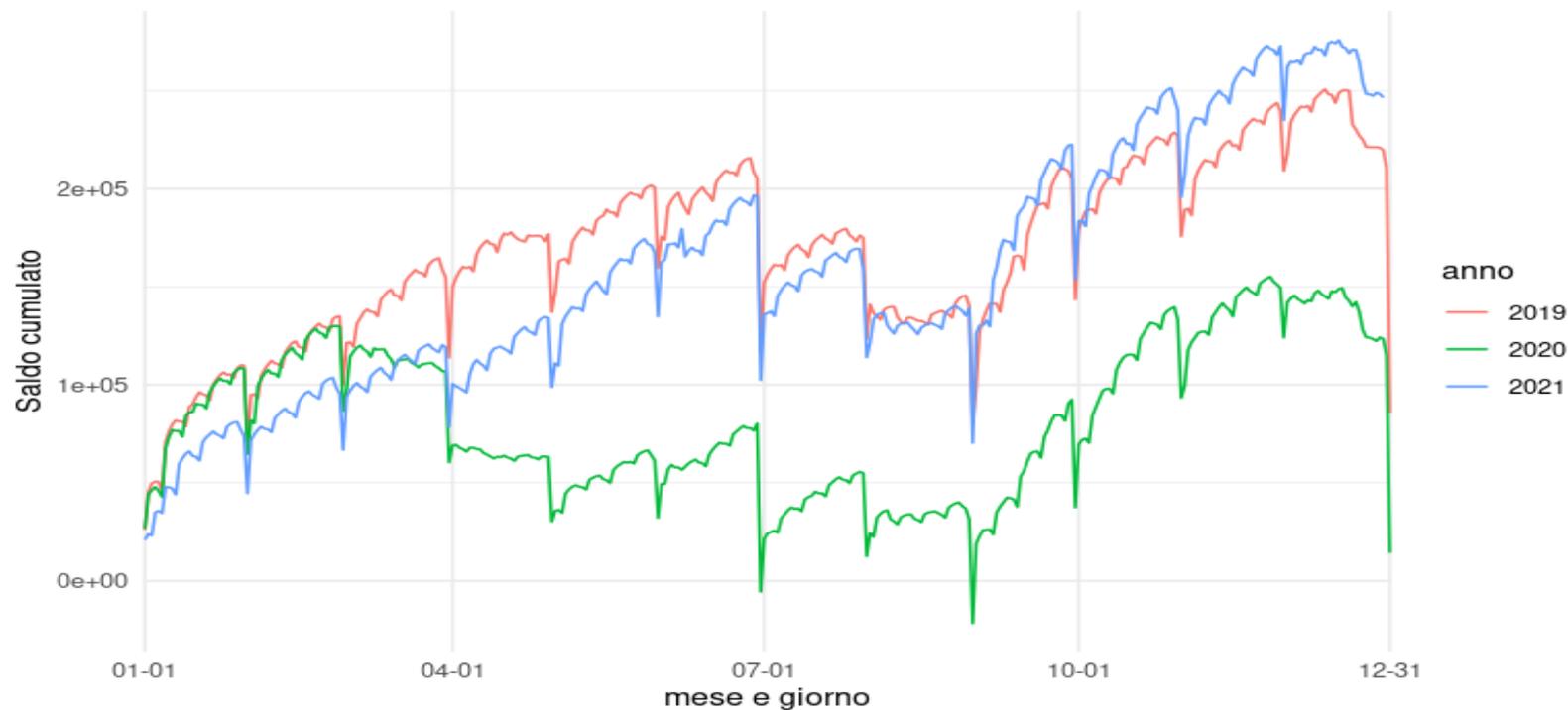
## I saldi delle comunicazioni obbligatorie.

- I numeri che seguono sono tratti dalle Comunicazioni Obbligatorie che i datori di lavoro sono obbligati a rilasciare in via telematica ad ogni assunzione, cessazione, proroga o trasformazione di un contratto di lavoro dipendente.
- Quello che sappiamo da questi dati amministrativi è quanti lavoratori iniziano o concludono un contratto ogni giorno. In questo modo per ogni periodo di tempo si può valutare se il saldo è stato negativo (e quindi ha contribuito a far scendere l'occupazione) oppure se è stato positivo.
- Le curve dei saldi che seguono mettono a confronto i saldi del 2019, 2020 e 2021.
- I dati del 2021 sono provvisori (in particolare i dati di dicembre sono incompleti)



# I saldi delle comunicazioni obbligatorie.

Saldi cumulati delle comunicazioni obbligatorie  
in Lombardia da inizio anno



## Cresce la dinamica del mercato

- Al di là dei saldi provvisori la crescita degli avviamenti rappresenta una crescita delle giornate lavorate e delle posizioni lavorative durante la seconda parte dell'anno

|        | Tipologia evento | Gennaio-Novembre* 2021 | Gennaio-Dicembre 2020 | Gennaio-Dicembre 2019 |
|--------|------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| TOTALE | Avviamento       | 1,590,307              | 1,318,592             | 1,588,568             |
|        | Cessazione       | 1,528,705              | 1,313,727             | 1,543,320             |
|        | <b>Saldo</b>     | <b>61,602</b>          | <b>4,865</b>          | <b>45,248</b>         |

\* I dati relativi al 2021 sono stati elaborati con le informazioni disponibili fino all'8 gennaio 2022 e sono da considerarsi provvisori – fonte: Regione Lombardia

| Settore             | Tipologia evento | Gennaio-<br>Novembre* 2021 | Gennaio-<br>Dicembre 2020 | Gennaio-<br>Dicembre 2019 |
|---------------------|------------------|----------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Agricoltura         | Avviamento       | 44,435                     | 44,614                    | 43,851                    |
|                     | Cessazione       | 44,120                     | 45,659                    | 41,765                    |
|                     | Saldo            | 315                        | -1,045                    | 2,086                     |
| Commercio e servizi | Avviamento       | 1,160,689                  | 980,656                   | 1,189,758                 |
|                     | Cessazione       | 1,117,740                  | 980,112                   | 1,154,573                 |
|                     | Saldo            | 42,949                     | 544                       | 35,185                    |
| Costruzioni         | Avviamento       | 126,249                    | 96,679                    | 107,020                   |
|                     | Cessazione       | 113,626                    | 88,313                    | 101,276                   |
|                     | Saldo            | 12,623                     | 8,366                     | 5,744                     |
| Industria           | Avviamento       | 258,934                    | 196,643                   | 247,938                   |
|                     | Cessazione       | 253,219                    | 199,643                   | 245,695                   |
|                     | Saldo            | 5,715                      | -3,000                    | 2,243                     |

## Le forme contrattuali

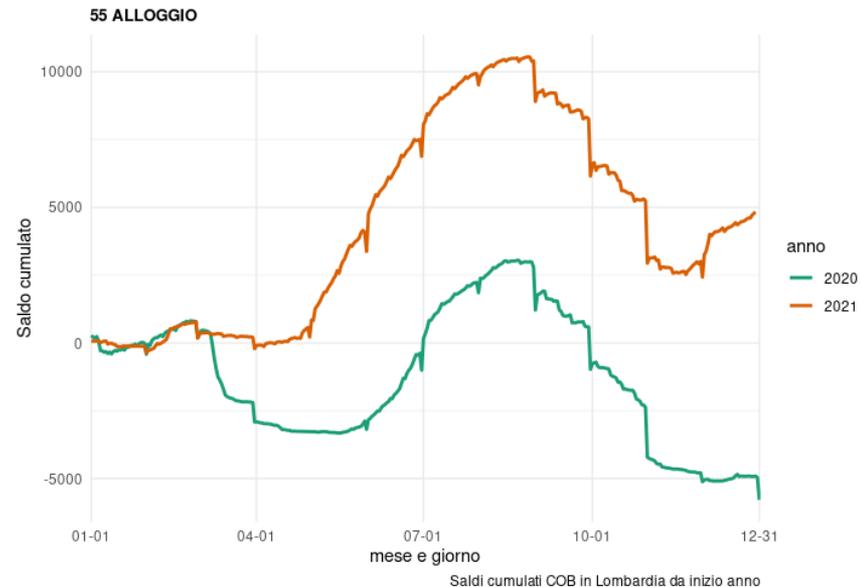
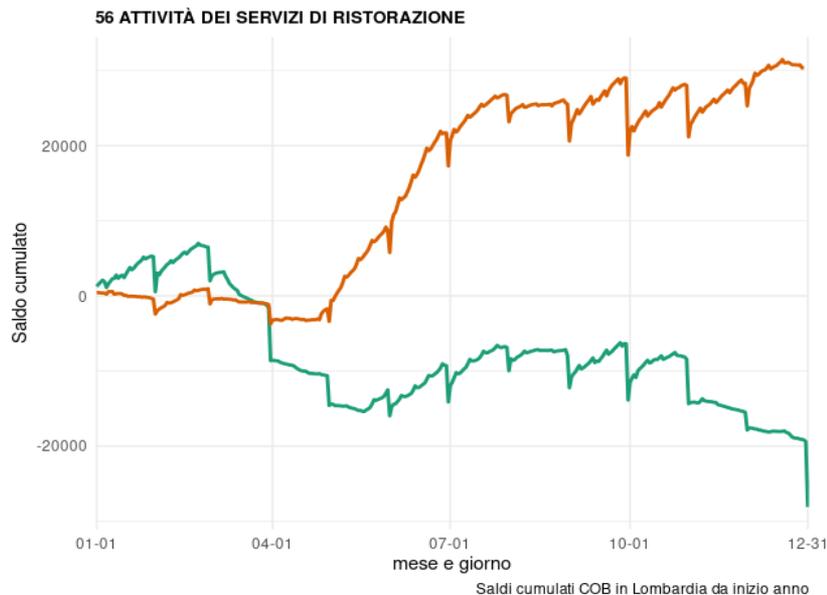
- in crescita l'apprendistato, che al momento mostra una crescita negli avviamenti con saldi positivi;
- il tempo indeterminato complessivamente cresce poco e presenta saldi negativi;
- gran parte della crescita degli avviamenti è ascrivibile ai contratti a tempo determinato, come d'altra parte rilevato da ISTAT a livello nazionale.



| Tipologia contrattuale | Tipologia evento | Gennaio-Novembre* 2021 | Gennaio-Dicembre 2020 | Gennaio-Dicembre 2019 |
|------------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Apprendistato          | Avviamento       | 62,442                 | 44,234                | 64,408                |
|                        | Cessazione       | 42,176                 | 31,428                | 41,284                |
|                        | Saldo            | 20,266                 | 12,806                | 23,124                |
| Tempo Indeterminato    | Avviamento       | 376,655                | 337,793               | 411,637               |
|                        | Cessazione       | 422,481                | 339,307               | 422,841               |
|                        | Saldo            | -45,826                | -1,514                | -11,204               |
| Lavoro a progetto      | Avviamento       | 45,501                 | 39,957                | 44,514                |
|                        | Cessazione       | 42,867                 | 41,883                | 42,623                |
|                        | Saldo            | 2,634                  | -1,926                | 1,891                 |
| Somministrazione       | Avviamento       | 212,867                | 172,997               | 199,437               |
|                        | Cessazione       | 214,422                | 165,897               | 203,445               |
|                        | Saldo            | -1,555                 | 7,100                 | -4,008                |
| Tempo Determinato      | Avviamento       | 892,880                | 723,612               | 868,572               |
|                        | Cessazione       | 806,790                | 735,218               | 833,127               |
|                        | Saldo            | 86,090                 | 11,606                | 35,445                |

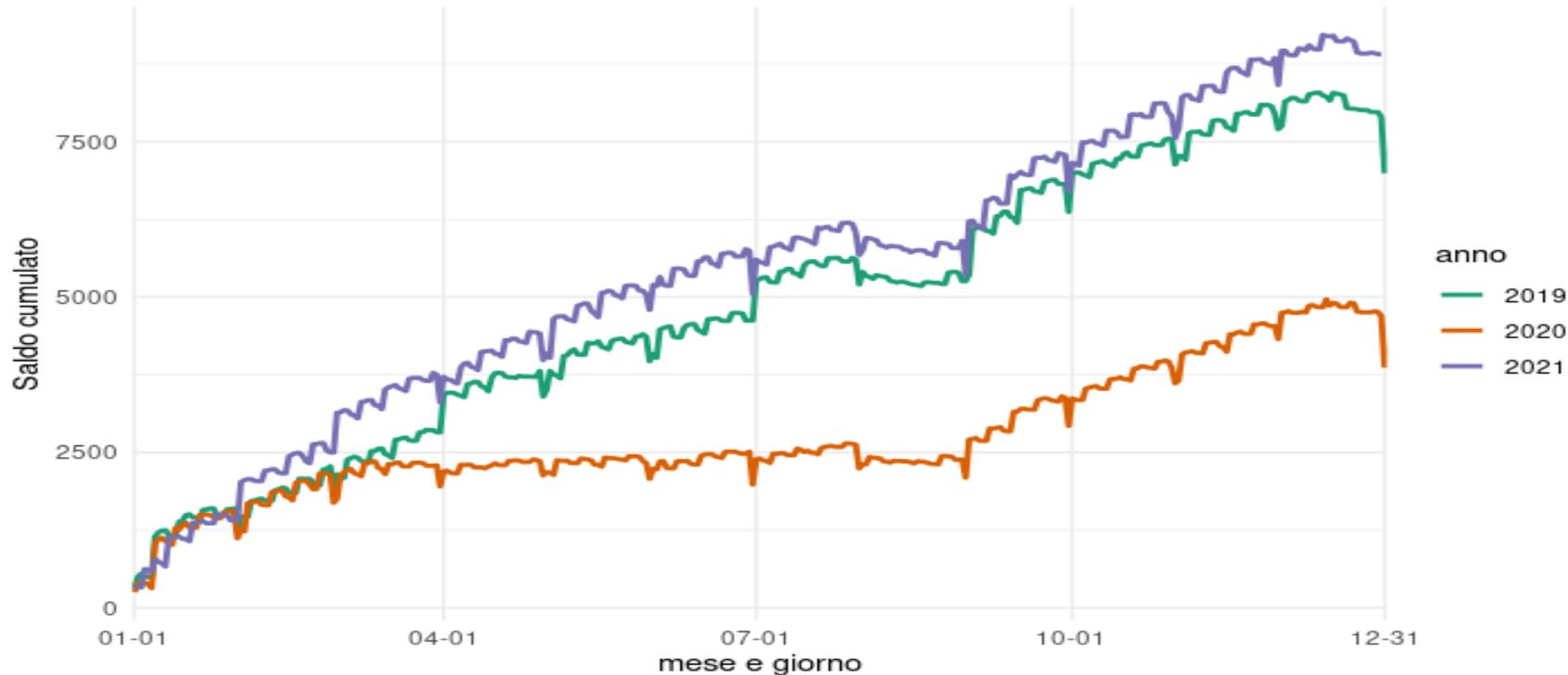
## Non per tutti i settori il ritmo della ripresa è stato uguale.

Le curve dei settori nel comparto dei servizi mostrano chiaramente che i saldi negativi del 2020 sono stati parzialmente recuperati nella seconda metà del 2021



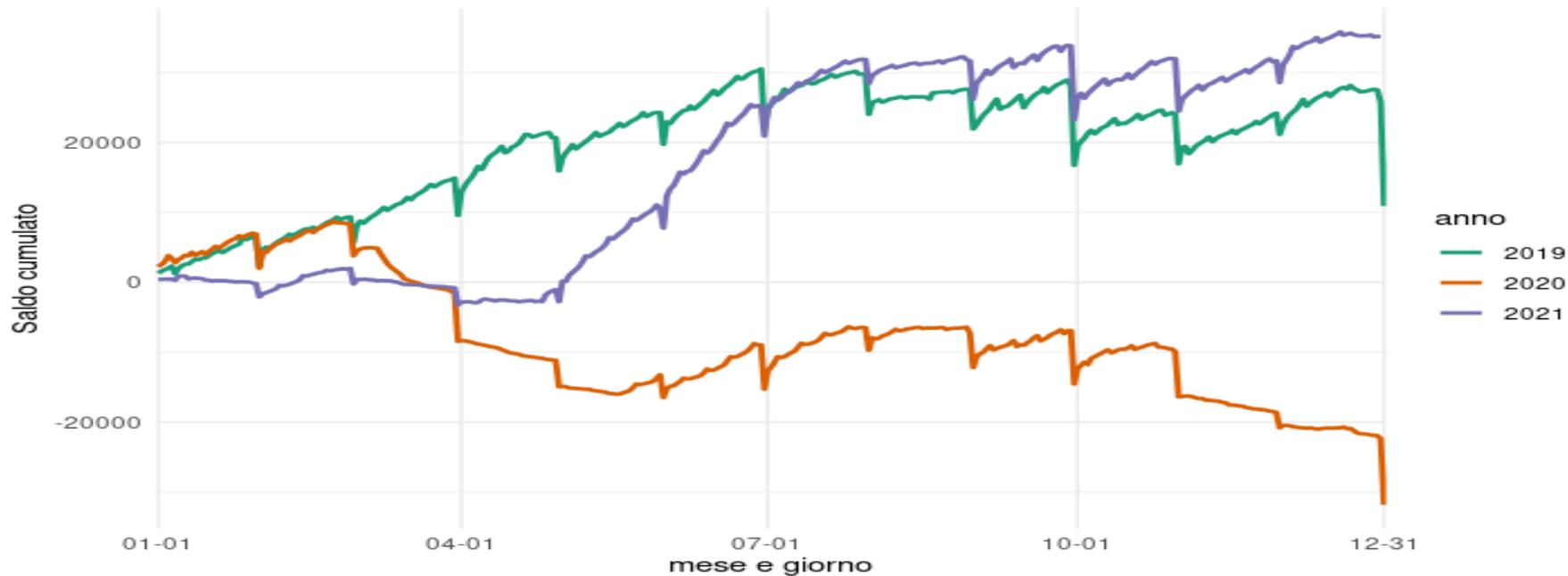
# Le professioni specialistiche hanno avuto saldi positivi anche durante la crisi

## 2.1 Specialisti in scienze matematiche, informatiche, chimiche, fisiche e naturali Saldi cumulati COB in Lombardia da inizio anno



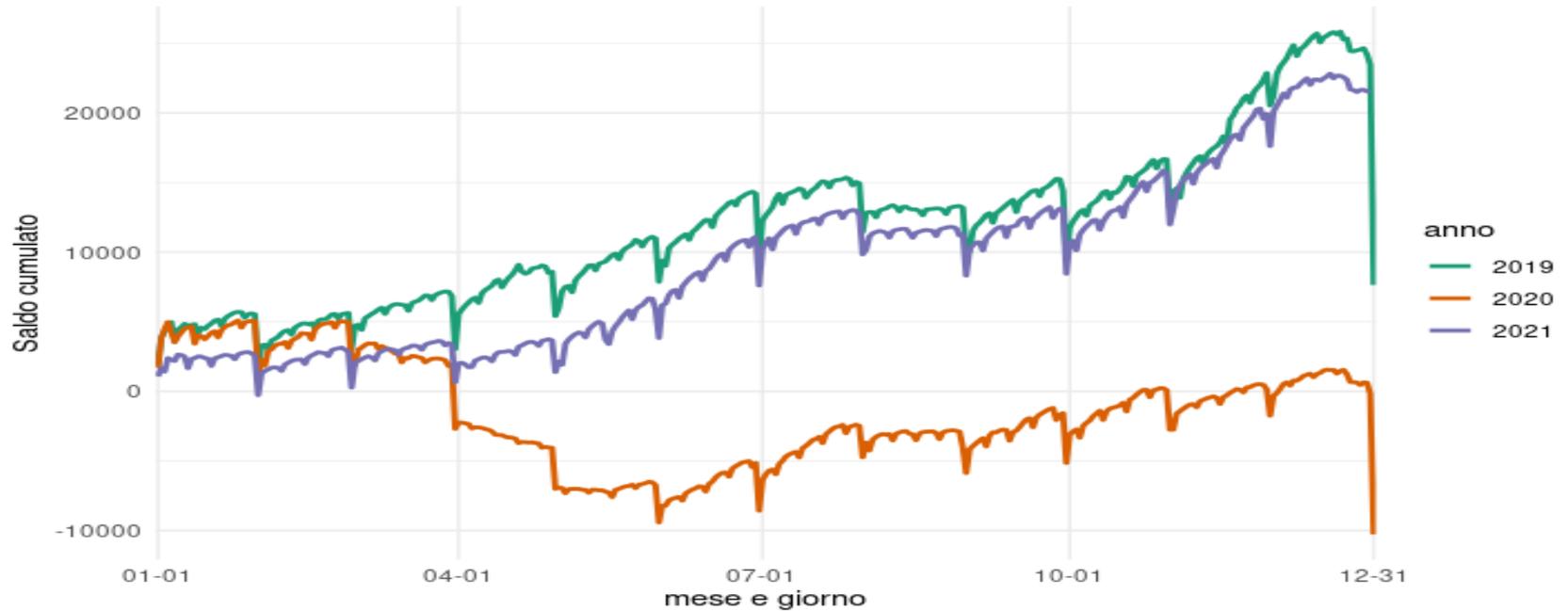
# Lo professioni qualificate e intermedie hanno avuto maggiori difficoltà

5.2 Professioni qualificate nelle attività ricettive e della ristorazione  
Saldi cumulati COB in Lombardia da inizio anno



# Le professioni qualificate e generiche dei servizi hanno conosciuto un recupero solo parziale.

5.1 Professioni qualificate nelle attività commerciali  
Saldi cumulati COB in Lombardia da inizio anno



## Dai contratti alle persone

- Più di 1.238.000 persone hanno avuto almeno un avviamento nel 2021, in prevalenza maschi, con una crescita media del 18% rispetto al 2020.

| Genere  | Avviamenti<br>Gennaio-novembre 2021 | Quota % periodo<br>selezionato | Tasso di crescita rispetto<br>gennaio-dicembre 2020 |
|---------|-------------------------------------|--------------------------------|---|
| Femmine | 554,007                             | 44.7%                          | 17.2%   |
| Maschi  | 684,017                             | 55.3%                          | 18.7%   |
| TOTALE  | 1,238,024                           | 100.0%                         | 18.0%   |

## Dai contratti alle persone

- Il recupero del 2021 ha riguardato anche i più giovani.

| Avviati per Classe di età | Quota % gennaio - novembre 2021 | Quota % gennaio – dicembre 2020 | Tasso di crescita rispetto a gennaio – dicembre 2020 |
|---------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|
| 15 - 24 a.                | 21.8%                           | 19.7%                           | 30.7%  |
| 25 - 34 a.                | 30.1%                           | 30.1%                           | 18.1%  |
| 35 - 49 a.                | 31.6%                           | 33.3%                           | 12.1%  |
| 50 a. e oltre             | 16.5%                           | 16.9%                           | 15.1%  |
| TOTALE                    | 100.0%                          | 100.0%                          | 18.1%  |

## La domanda di professioni da parte delle imprese.

Nel medio termine valutiamo la domanda di occupazione tramite il modello del CEDEFOP (Agenzia Europea per lo Sviluppo della Formazione Professionale).

La domanda di espansione prevista dal modello fra il 2021 e il 2025 è di 240.000 lavoratori.

Per lo stesso periodo la domanda di sostituzione è di 670.000 lavoratori.

Il fabbisogno totale del sistema regionale è di circa 910.000 lavoratori, il 26% per espansione e il 74% per sostituzione. Complessivamente si tratta di 182.000 lavoratori l'anno.



## La domanda di professioni da parte delle imprese.

- Buona parte del fabbisogno previsto è soddisfatto dall'ingresso di giovani.

| Livello di istruzione     | VA annuale   |
|---------------------------|--|
| Qualifica/diploma di IeFP | <b>21.000</b><br><b>(effetto PNRR duale)</b><br>16.000<br><i>Di cui 7 mila qualificati</i>                       |
| Diploma quinquennale      | 49.000   |
| ITS (IFTS)                | <b>2.300</b><br><b>(effetto PNRR risorse per raddoppio offerta)</b><br>1.500<br>( a cui si aggiungono 1100 IFTS) |
| Laurea (o post laurea)    | 42.500   |
| <b>TOTALE</b>             | <b>114.800</b>   |

## La domanda di professioni da parte delle imprese.

Per arrivare a 187.000 lavoratori:

- Rispetto al fabbisogno colmato dall'ingresso dei giovani occorrono circa 72.000 occupati che devono essere reperiti formando giovani senza qualifica, disoccupati o tramite la mobilità geografica.
- L'apporto del programma GOL prevede un target prossimo ai 70.000 lavoratori anno per i prossimi quattro anni.



## Le aree di fabbisogno

Tramite un sistema informativo che integra:

- le informazioni dalle comunicazioni obbligatorie e dal registro imprese;
- le informazioni dell'indagine Excelsior;
- le informazioni degli annunci di lavoro pubblicati sul web;

si ricavano informazioni su:

- le professioni richieste
- le capacità professionali richieste e la loro evoluzione
- le forme contrattuali offerte e l'esperienza richiesta.



# 12 mesi di annunci in Lombardia (fino a novembre 2021)

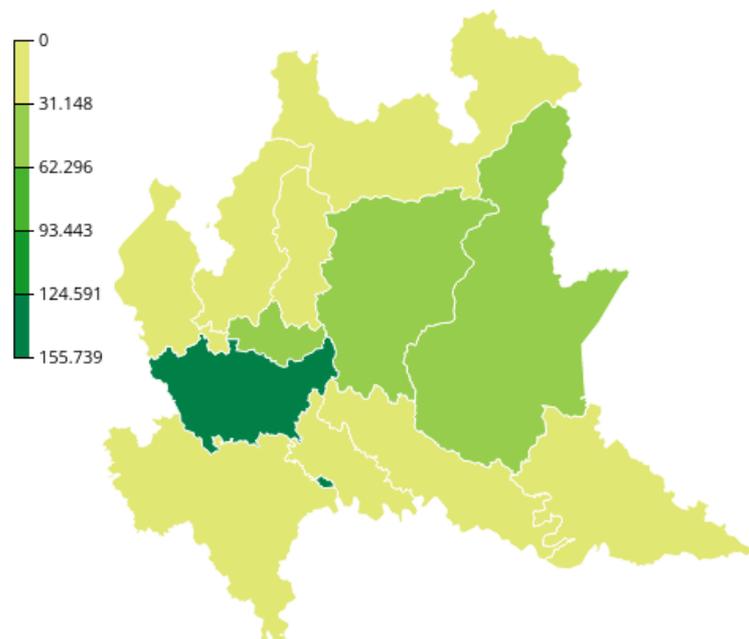
GLI ULTIMI 12 MESI DI ANNUNCI

 **590.142**  
ANNUNCI

 **128.542**  
CONTRATTI PERMANENTI 

 **216.417**  
ESPERIENZA OLTRE 2 ANNI

 ANNUNCI  
PER PROVINCIA 



## Le 10 professioni più richieste negli annunci sul web

- molte professioni sono ad elevato contenuto tecnologico (sviluppo software, analisti di sistema, disegnatori industriali, altri specialisti in ingegneria);
- fra le professioni specialistiche e qualificate si mantiene alta la ricerca di personale amministrativo, nel marketing e nelle vendite.
- non mancano richieste di attività nella logistica e nei servizi (addetti alla movimentazione delle merci, addetti alle pulizie in uffici e alberghi) o di personale non qualificato nelle attività industriali
- Per tutte le figure professionali cresce la domanda di maggiori competenze legate alle tecnologie dell'informazione.



## ANNUNCI PER LE PROFESSIONI PIÙ RICHIESTE



Grazie per l'attenzione

[giampaolo.montaletti@polis.lombardia.it](mailto:giampaolo.montaletti@polis.lombardia.it)